

INDICE

NOTA BIO-BIBLIOGRAFICA	XV
PRESENTAZIONE	XVII

PARTE INTRODUTTIVA MODALITÀ DI CONDUZIONE DELLE ORGANIZZAZIONI COMPLESSE NELLA SOCIETÀ GLOBALE

CAPITOLO 1. <i>Modalità di conduzione delle organizzazioni complesse</i>	3
1.1. Società e organizzazioni complesse	3
1.2. Comunicazione e leadership per la governance delle organizzazioni complesse	5
1.3. Comunicazione pubblica e istituzionale (Legge n. 150 del 7 giugno 2000)	6
CAPITOLO 2. <i>Processo di globalizzazione, interculturalità e strategie per governare i cambiamenti</i>	9
2.1. Processo di globalizzazione	9
2.2. Interculturalità, multiculturalità e globalizzazione	11
2.3. Società della conoscenza	13
2.4. Strategie per governare i cambiamenti nella società della conoscenza	14

PARTE PRIMA SISTEMA EDUCATIVO, D'ISTRUZIONE E DI FORMAZIONE IN ITALIA

CAPITOLO 1. <i>Ordinamenti degli studi dalla Scuola di Casati alla "Buona Scuola"</i>	21
1.1. Sistema scolastico italiano	21

1.2.	Sistema di educazione, istruzione e formazione	25
1.3.	Assetto dell'istruzione e della formazione professionale	30
1.4.	Istituzioni scolastiche paritarie	31
1.5.	Insegnamento della religione nelle scuole pubbliche in Europa e in Italia	31
1.6.	D.P.R. n. 175 (20 agosto 2012) e indicazioni didattiche per l'insegnamento della religione cattolica.....	32
1.7.	Centri territoriali per l'educazione permanente degli adulti (EDA).....	33
1.8.	Istruzione degli adulti e istituzione dei Centri territoriali permanenti (CTP)	34
1.9.	Istituti comprensivi dalla circolare ministeriale n. 352 del 7 agosto 1998 alla legge n. 111/2011	36
1.10.	D.M. n. 254/2012 - Indicazioni nazionali per il curricolo della scuola dell'infanzia e del primo ciclo d'istruzione e ambienti di apprendimento	38
1.11.	Indicazioni nazionali e nuovi scenari (Documento MIUR 22.2. 2018).....	41
1.12.	Indicazioni nazionali nei Licei	44
1.13.	Linee guida negli istituti tecnici e negli istituti professionali	46
1.14.	Istituti tecnici superiori (ITS)	48
CAPITOLO 2. <i>Legge n. 107/2015, alternanza scuola-lavoro e decreti attuativi della "Buona scuola"</i>		49
2.1.	Legge n. 107/2015 (la "Buona scuola")	49
2.2.	Alternanza scuola-lavoro	55
2.3.	Decreti attuativi della legge n. 107/2015.....	59
2.4.	Disabilità (legge n. 104/1992), disturbi specifici di apprendimento (legge n. 170/2010) e BES (direttiva 27 dicembre 2012 e circolare ministeriale n. 8/2013).....	88
2.5.	Malattie infettive e vaccinazioni nella scuola dell'obbligo	90
2.6.	Attività di pronto soccorso nella scuola.....	91
CAPITOLO 3. <i>Progettazione, sistema nazionale di valutazione e certificazione delle competenze</i>		93
3.1.	Progettare, valutare e certificare	93
3.2.	D.P.R. n. 80/2013 e sistema nazionale di valutazione	97
3.3.	Compiti e finalità degli organi tecnici di supporto: INVaLSI, INDIRE e Contingente ispettivo	99
3.4.	Rapporto di autovalutazione (RAV) e piano di miglioramento (PdM).....	101
3.5.	D.Lgs. n. 13/2013 e certificazione delle competenze	102
3.6.	Circolare ministeriale n. 3/2015, linee guida e livelli di certificazione delle competenze	103
3.7.	Rubrica di valutazione e certificazione delle competenze	106

CAPITOLO 4. <i>Valutazione del Dirigente scolastico</i>	109
4.1. Complesso profilo del Dirigente scolastico	109
4.2. “Figure di sistema” nelle scuole italiane e delega.....	110
4.3. Normative di riferimento per la valutazione del Dirigente scolastico.....	113
4.4. Direttiva MIUR n. 36 del 18 agosto 2016 e Linee guida per la valutazione del Dirigente scolastico.....	114
4.5. Criteri per la valutazione del Dirigente scolastico (Legge n. 107/2015, art. 1, co. 93).....	122
4.6. Portfolio per la valutazione dei Dirigenti scolastici.....	123
4.7. Obiettivi di processo e azioni professionali del Dirigente scolastico.....	124
4.8. Osservazioni sulle modalità di valutazione del Dirigente scolastico.....	131
4.9. Valutazione dei dirigenti scolastici e osservatorio nazionale	135

PARTE SECONDA

ELEMENTI DI DIRITTO DEL LAVORO E LA CONTRATTAZIONE

CAPITOLO 1. <i>Ruolo del Dirigente scolastico nella pubblica amministrazione</i>	139
1.1. Profilo professionale del Dirigente scolastico	139
1.2. Gestione amministrativo-finanziaria nel sistema dei contratti commerciali della pubblica amministrazione	141
1.3. Regolamentazione del diritto di sciopero nelle istituzioni pubbliche secondo la legge n. 146/1990 e nuove regole applicative secondo la legge n. 83/2000	147
1.4. Contrattazione collettiva a norma del D.Lgs. n. 165/2001	150
1.5. D.Lgs. n. 75/2017 (Modifica dell’art. 55-bis del D.Lgs. n. 165/2001) e D.Lgs. n. 74/2017 (Modifiche al D.Lgs. n. 150/2009)	154
CAPITOLO 2. <i>Nuovo diritto del lavoro nella pubblica amministrazione</i>	157
2.1. Libertà sindacale e Costituzione	157
2.2. Statuto dei lavoratori (legge n. 300/1970).....	159
2.3. Processo di privatizzazione e norme generali sull’ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche (D.Lgs. n. 29/1993 e D.Lgs. n. 165/2001).....	161
2.4. Diritto dei dipendenti e prerogative sindacali	163
2.5. Accertamento pregiudiziale sull’efficacia, validità e interpretazione dei contratti collettivi.....	166
2.6. Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (art. 54 del D.Lgs. n. 165/2001)	167

2.7. Trattamento dei dati personali e Codice della privacy nel comparto della scuola (D.Lgs. n. 196/2003, GDPR europeo, D.Lgs. n. 101/2018).....	168
2.8. Codice di comportamento per prevenire mobbing e molestie sessuali sui luoghi di lavoro	170
2.9. Legge n. 71/2017 e cyberbullismo	171
2.10. Sicurezza sui luoghi di lavoro (D.Lgs. n. 81/2008)	171
2.11. Sistema di controllo e obblighi del datore di lavoro nell'amministrazione pubblica	172
2.12. Principali riforme del pubblico impiego	177
2.13. Personale della scuola e Dirigente scolastico	205
2.14. Responsabilità dirigenziali e gestione delle relazioni sindacali	207
2.15. Rapporto tra DSGA e personale ATA.....	211
2.16. D. P.R. n. 445/2000 e documentazione amministrativa	213
2.17. Norme in materia di certificati e dichiarazioni sostitutive	215
2.18. Stato giuridico del personale scolastico	217

PARTE TERZA
DIRITTO CIVILE, COSTITUZIONALE, AMMINISTRATIVO,
PENALE E COMUNITARIO

CAPITOLO 1. <i>Elementi di diritto civile</i>	237
1.1. Origini e struttura del Codice civile	237
1.2. Obbligazioni	240
1.3. Proprietà	241
1.4. Direttive dell'Unione europea e D.Lgs. n. 50/2016 (il Codice dei contratti pubblici).....	244
1.5. D.Lgs. n. 56/2017 (Disposizioni integrative e correttive al D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50).....	254
1.6. Libro IV, Titolo III – Dei singoli contratti.....	254
1.7. Responsabilità patrimoniale.....	255
1.8. Responsabilità civile nella pubblica amministrazione	256
CAPITOLO 2. <i>Elementi di diritto costituzionale</i>	259
2.1. Stato	259
2.2. Elementi costitutivi dello Stato	260
2.3. Forme di Stato	262
2.4. Forme di Governo	262
2.5. Comunità internazionale	263
2.6. Ordinamento internazionale.....	264
2.7. Organizzazione delle Nazioni unite e altre forme di organizzazione internazionale.....	264

2.8. Sistema e gerarchia delle fonti di diritto	265
2.9. Costituzione come struttura e come ordinamento dello Stato italiano	265
2.10. Principi fondamentali e valori della Costituzione italiana (artt. 1-12)	268
2.11. Diritti e doveri dei cittadini.....	270
2.12. Ordinamento dello Stato repubblicano italiano.....	271
2.13. Autonomie locali	277
2.14. Riforma costituzionale (legge n. 3 del 18 ottobre 2001) e federalismo	279
2.15. Funzioni e competenze costituzionali degli enti territoriali.....	284
2.16. Competenze delle regioni e degli enti locali in materia d'istruzione e di formazione.....	284
 CAPITOLO 3. <i>Elementi di diritto amministrativo</i>	289
3.1. Fonti costituzionali e comunitarie del diritto amministrativo (art. 97 della Costituzione e Carta di Nizza)	289
3.2. Magistratura, ordinamento giurisdizionale e norme sulla giurisdizione.....	291
3.3. Apparati amministrativi ed Enti pubblici	293
3.4. Decentramento amministrativo	297
3.5. Atti amministrativi.....	299
3.6. Classificazione degli atti amministrativi	299
3.7. Procedimento amministrativo e sua struttura (legge n. 241/1990).....	300
3.8. Disciplina dei controlli (art. 1 del D.Lgs. n. 286/1999)	301
3.9. Controlli e patologie degli atti amministrativi.....	304
3.10. Perfezione, non validità ed efficacia degli atti amministrativi.....	305
3.11. Giustizia amministrativa e sistema di tutela del cittadino contro gli atti della pubblica amministrazione	307
3.12. Art. 97 della Costituzione e legge n. 241 del 1990 come amministrazione servente.....	309
3.13. Responsabilità e performance nella pubblica amministrazione	311
3.14. Riforma della pubblica amministrazione e reclutamento dei Dirigenti	312
3.15. Legge 11 gennaio 2018 n. 4 – Modifiche al Codice civile, penale, di procedura penale e altre disposizioni in favore degli orfani per crimini domestici	314
3.16. Responsabilità amministrativa.....	315
 CAPITOLO 4. <i>Elementi di diritto penale</i>	319
4.1. Principi del diritto penale.....	319
4.2. Elementi fondamentali del diritto penale	321
4.3. Potere giudiziario in Italia.....	321
4.4. Consiglio Superiore della Magistratura	322

4.5. Giurisdizione speciale	322
4.6. Processo penale	323
4.7. Reati penali contro la pubblica amministrazione	323
4.8. Legge n. 190/2012 e modifiche al Codice penale dei delitti dei pubblici ufficiali contro la pubblica amministrazione	329
CAPITOLO 5. Elementi di diritto comunitario	331
5.1. Integrazione europea e Trattato di Maastricht	331
5.2. Unione economico/monetaria e avvento dell'euro	333
5.3. Strategia di Lisbona e prospettiva di un futuro dinamico dei Paesi europei	334
5.4. Costituzione europea: approvazione e abbandono del progetto	336
5.5. Conferenza intergovernativa e Trattato di Lisbona	337
5.6. Assetto istituzionale dell'Unione europea	338
5.7. Autonomia organizzativa, didattica e finanziaria dei sistemi scolastici europei	340
5.8. Strategie formative nell'Unione europea	341
5.9. Sistemi formativi e ordinamentali degli studi nell'Unione europea	344
5.10. Diritto allo studio e programmi europei per l'istruzione e la for- mazione	352

PARTE QUARTA
ELEMENTI DI CONTABILITÀ PUBBLICA E DI GESTIONE
AMMINISTRATIVO-CONTABILE DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE

CAPITOLO 1. Competenze nella contabilità di Stato	367
1.1. Fonti della finanza e della contabilità pubblica	367
1.2. Apparato economico-finanziario	368
1.3. Dalle Agenzie fiscali all'Agenzia delle Entrate-Riscossione	369
1.4. Comitato interministeriale per la programmazione economica (CIPE)	369
1.5. Cassa depositi e prestiti	370
1.6. Spesa pubblica e gestione patrimoniale	370
1.7. Funzione e struttura del bilancio dello Stato	371
1.8. Gestione finanziaria e contabile nell'istituzione scolastica auto- noma	374
1.8.1. Risorse finanziarie nelle istituzioni scolastiche autonome	374
1.8.2. Gestione amministrativa e contabile della scuola autonoma	375
1.8.3. Attività contrattuale e atti negoziali nelle istituzioni scola- stiche	377
1.8.4. Principi e istruzioni generali sulla gestione amministra- tivo-contabile delle istituzioni scolastiche (Decreto intermini- steriale 28 agosto 2018 n. 129)	379

1.9. Struttura del nuovo Regolamento contabile.....	413
1.10. I principali documenti di programmazione finanziaria delle Istituzioni scolastiche.....	418

PARTE QUINTA STRATEGIE COMUNICATIVE E COMPETENZE INFORMATICO-DIGITALI

CAPITOLO 1. <i>Strategie comunicative</i>	421
1.1. Comunicazione	421
1.2. Dinamica ed elementi costitutivi della comunicazione.....	422
1.3. Codici della comunicazione	427
1.4. Prossemica e gestione dello spazio nei processi comunicativi	429
1.5. Cinque C per una comunicazione efficace	430
 CAPITOLO 2. <i>Competenze informatico-digitali</i>	 433
2.1. Internet e connessioni.....	433
2.2. Sistema operativo e applicazioni informatiche.....	434
2.3. File e directory	434
2.4. Desktop e barra delle applicazioni.....	435
2.5. Finestre.....	436
2.6. Gestione delle risorse	436
2.7. Office automation e gestione delle risorse nelle scuole.....	436
2.8. Videoscrittura	437
2.9. Elaborazione dati	437
2.10. Interfaccia di Word.....	438
2.11. Creare e modificare un documento	438
2.12. Formattare un documento	439
2.13. Salvare e stampare un documento.....	439
2.14. Personal computer e foglio di lavoro Excel	439
2.15. Struttura del foglio elettronico.....	441
2.16. Come creare un nuovo foglio di calcolo o aprirne uno già esistente.....	441
 CAPITOLO 3. <i>Competenze nelle lingue straniere</i>	 443
3.1. Livelli e competenze del QCER.....	443
3.2. Livelli di competenza ed esami di certificazione	445
3.3. Conoscenza della lingua.....	446
3.4. Griglie di autovalutazione	446
3.5. Unione europea e Content and Language Integrated Learning (CLIL).....	447

**PARTE SESTA
STUDIO DI CASI**

<i>Studio di casi</i>	453
Caso n. 1	453
Caso n. 2	455
Caso n. 3	456
Caso n. 4	458
Caso n. 5	460
Caso n. 6	462
Caso n. 7	464
Caso n. 8	466
Caso n. 9	468
Caso n. 10	470
Caso n. 11	471
Caso n. 12	473
Caso n. 13	475
Caso n. 14	475
Caso n. 15	478
Caso n. 16	479
Caso n. 17	481
Caso n. 18	482
Caso n. 19	483
Caso n. 20	484
Caso n. 21	486
Caso n. 22	487
Caso n. 23	488
Caso n. 24	491
Caso n. 25	491
Caso n. 26	492
Caso n. 27	494
Caso n. 28	496
Caso n. 29	497
Caso n. 30	499
Caso n. 31	500
Caso n. 32	503
Caso n. 33	505
Caso n. 34	507
Caso n. 35	509
Caso n. 36	511
Caso n. 37	513
Caso n. 38	514
Caso n. 39	515

Caso n. 40	518
Caso n. 41	519
Caso n. 42	520
Caso n. 43	522
Caso n. 44	523
Caso n. 45	524
Caso n. 46	526
Caso n. 47	528
Caso n. 48	531
Caso n. 49	532
Caso n. 50	534